



INICIATIVA
GERENTES
DE RIESGOS
ESPAÑOLES
ASOCIADOS

IGREA

Reseña sobre la ponencia de Luis Martínez, CFO de URBASER, en la Jornada Anual IGREA 2025: “Gerente de Riesgos: Avanzando en la incertidumbre

Oviedo a 16 de Octubre de 2025.

Luís Jurado, CFO de la Sociedad URBASER, empresa con gran experiencia en la gestión de riesgos dada su actividad, que fundamentalmente consiste en ofrecer soluciones eficientes de carácter medioambiental, presente en más de 15 países, con más de 42.000 empleados y que atienden las necesidades de más 64 millones de personas en dichos países.

Sus objetivos están orientados a generar una circularidad real mediante un modelo integral de soluciones, que les permite alcanzar dichos objetivos en el área ambiental. El plan de trabajo de su área de Gestión de Riesgos, se tiene que analizar en un contexto de evolución de la tradicional función de gestión de riesgos (compra de seguros) a una gerencia de riesgos holística, con visión y responsabilidad más allá de los programas de seguros tradicionales.

La Dirección de Finanzas del grupo ve con interés que la gerencia de riesgos se integre con fuerza y naturalidad en dicha dirección. Esto se debe a que el CFO ve la función de control de riesgos como un buen instrumento para analizar y a su vez mitigar los riesgos latentes que rodean actividad empresarial, incluso saliéndose de su ámbito tradicional y entrando en áreas financieras complejas como son los mercados de capitales.

Internamente esta filosofía de gestión de los riesgos, se apoya en dos tipos de retos:

- RETOS INTERNOS:

La Gerencia de Riesgos debe estructurarse como un departamento “Business Partner”, con un acercamiento especializado a los objetivos de la compañía, trabajando con las unidades de negocio para conocer sus inquietudes, definir estrategias y ayudar en las licitaciones.

Debe, a su vez, ~~de~~ tener una visión económico- financiera, con alto conocimiento de ~~sus~~ las implicaciones, financieras, contables y presupuestarias, que se puedan dar en relación en el día a día, y por supuesto en los siniestros.

La Dirección Financiera quiere lograr un alineamiento óptimo entre la Gerencia de Riesgos y el resto de las áreas, asegurando que se cuente con toda la información necesaria y actualizada. Este trabajo se logrará con la autoridad derivada de su profesionalidad contando con la habilidad de dicha Gerencia para lograr sus objetivos.

- RETOS EXTERNOS

Trabajar con nuevos modelos de relación con los mercados aseguradores, realizando una desintermediación parcial y poniendo en marcha una cautiva, así como redefiniendo los roles con los corredores y aseguradoras.

A su vez, es necesario lograr un incremento del apetito del mercado con respecto a los riesgos de URBASER, ya que si ello no ocurre, se reducen las opciones con respecto al manejo de sus riesgos, y a la vez, es necesario superar la volatilidad del mercado con respecto a los ciclos duros y/o blandos.

Trabajar en el alto impacto de los siniestros punta en las condiciones de renovación de nuestros programas.

Durante el coloquio, Luís Jurado contestó a varias preguntas de los asistentes y del moderador, admitiendo ciertas dificultades “superables”, con respecto a la volatilidad y su influencia directa en la elaboración de los presupuestos en las Áreas de Gerencia de Riesgos, así como en la necesidad de elevar la función de control de los riesgos a través de instrumentos de gestión, como es el caso de las Sociedades Cautivas.